



**Nederlands
Genootschap
van Burgemeesters**

Jaarrekening 2019

Toelichting op de jaarrekening 2019

De financiële huishouding van het NGB handelt over vijf onderdelen:

1. Verenigingsfinanciën
2. Professionaliseringsfonds
3. Crisisbeheersing
4. Oriëntatieprogramma zij-instromers
5. Netwerk Weerbaar Bestuur

Het NGB voert een gescheiden financiële administratie over deze onderdelen. De jaarrekening geeft u inzicht in de afzonderlijke onderdelen. In de balans per 31-12-2019 en in de Staat van baten en lasten 2019 zijn de onderdelen in één overzicht gepresenteerd.

Leeswijzer

De jaarrekening is als volgt opgebouwd. Als eerste treft u de balans van het NGB per 31-12-2019 aan, gevolgd door de Staat van baten en lasten 2019. Daarna treft u het bestedingsverloop van de verenigingsfinanciën en de overige (gesubsidieerde) programma's aan. De jaarrekening eindigt met een toelichting op de activa en de passiva.

Blz. 3: Balans NGB per 31-12-2019

Hier vindt u een overzicht van de balans aan het einde van het verenigingsjaar.

Op de balans zijn de nog niet bestede middelen voor de gesubsidieerde programma's (Professionaliseringsfonds, Crisisbeheersing, Netwerk Weerbaar Bestuur, Oriëntatieprogramma) als verplichtingen opgenomen. De uitgaven voor deze programma's worden bekostigd uit subsidies van de ministeries van BZK en van JenV. Niet bestede middelen zullen aan de departementen worden terugbetaald of via voorstellen nader te bepalen doelen hebben. Daarom zijn de volledige nog niet bestede middelen als verplichtingen opgenomen.

Door schommelingen in de momenten waarop de subsidies worden aangevraagd, toegekend en uitbetaald fluctueren de bedragen. De subsidie voor de professionalisering gezaghebbers is in 2019 afgerond met een terugstorting van de niet-gebruikte subsidie van €116.594.

Door deze systematiek van 'gescheiden' boekhoudingen ontstaat een reëel beeld van de algemene reserve van de vereniging zelf. Deze algemene reserve is in 2019 gedaald van €427.811 naar €357.439 vanwege een tekort van €70.373 op de verenigingsfinanciën. Ondanks deze daling blijft de reserve ruim boven de doelstelling van 'één jaarbegroting' van de vereniging (ruim 2 ton). De verwachting en doelstelling is dat in de komende jaren de algemene reserve nog verder zal/kan dalen, maar in kleinere stappen tot het stabilisatiepunt. Hiertoe zal het bestuur nadere voorstellen doen voor verhoging van inkomsten en bewaking van de uitgaven.

| Balans per 31/12/2019 | | | | | | | |
|--|--|--|--|-----------------------|--|--|-------------------------|
| Activa | | | | | | | |
| | | | | <u>2019</u> | | | <u>2018</u> |
| <u> Vlottende activa</u> | | | | | | | |
| Debiteuren | | | | 58.825 | | | 9.905 |
| Overige vorderingen | | | | 0 | | | 47.096 |
| | | | | 58.825 | | | 57.001 |
| <u> Liquide middelen</u> | | | | | | | |
| Bankrekeningen | | | | 930.798 | | | 1.255.253 |
| | | | | 930.798 | | | 1.255.253 |
| <u>Totaal generaal</u> | | | | <u>989.623</u> | | | <u>1.312.254</u> |
| <u> Passiva</u> | | | | | | | |
| Crediteuren | | | | 57.041 | | | 68.464 |
| Overige schulden | | | | 195.002 | | | 100.192 |
| | | | | 252.043 | | | 168.656 |
| Professionaliseringsfonds | | | | 74.314 | | | 146.647 |
| Crisisbeheersing | | | | 150.267 | | | 167.140 |
| Weerbaar bestuur | | | | 126.899 | | | 197.324 |
| Scholing gezaghebbers | | | | 0 | | | 116.594 |
| Oriëntatieprogramma | | | | -60.239 | | | 88.082 |
| Algemene reserve | | | | 357.439 | | | 427.811 |
| Egalisatiereserve Professionaliseringsfonds | | | | 88.900 | | | |
| <u>Totaal generaal</u> | | | | <u>989.623</u> | | | <u>1.312.254</u> |

Blz. 5: Staat van baten en lasten 2019

Deze *Staat van baten en lasten* geeft u een 'geconsolideerd' overzicht van de baten en lasten van de verschillende onderdelen van de financiële huishouding van het NGB.

Het jaar 2019 wordt, zoals hiervoor gemeld, afgesloten met een negatief resultaat van € 70.373.

| Staat van Baten en lasten | | | |
|---|---------|------------------|------------------|
| 31/12/19 | | | |
| BATEN | | | |
| | | 2019 | 2018 |
| Opbrengsten | | | |
| Contributies | 137.390 | | 152.685 |
| Overige opbrengsten | 9.437 | | 29.719 |
| | | 146.827 | 182.404 |
| Subsidie Professionaliseringsfonds | | | |
| | | 814.686 | 850.315 |
| Subsidie Crisisbeheersing | | | |
| | | 200.080 | 178.208 |
| Subsidie Oriëntatieprogramma | | | |
| | | 148.321 | 0 |
| Subsidie weerbaar bestuur | | | |
| | | 70.425 | 0 |
| Som der Baten | | 1.380.339 | 1.210.927 |
| LASTEN | | | |
| Lasten | | | |
| Kosten Vereniging | 216.881 | | 190.093 |
| Professionaliseringsfonds | 814.686 | | 850.315 |
| Kosten Crisisbeheersing | 200.080 | | 178.208 |
| Kosten Oriëntatieprogramma | 148.321 | | 0 |
| Kosten Weerbaar bestuur | 70.425 | | 0 |
| | | 1.450.394 | 1.218.616 |
| Resultaat voor Financiële baten | | | |
| | | -70.055 | -7.688 |
| Rentebaten | | | |
| | | -318 | -236 |
| Totaal resultaat | | -70.373 | -7.924 |

Blz 7: Bestedingsverloop 2019 Vereniging (KPL100)

Hier vindt u een overzicht van de ontvangsten en uitgaven van het verenigingsdeel.

Baten:

1. Alle burgemeesters zijn lid van het NGB. In 2019 waren er 355 gemeenten/burgemeesters. De contributie (€137.390) is iets lager uitgevallen dan begroot; uiteindelijk is van 339 burgemeesters contributie ontvangen. Deze fluctuatie is in lijn met vorige jaren en is te verklaren door algehele fluctuatie in benoemingen.
2. De bijdrage Burgemeestersblad betreft de periodieke bijdrage van het ministerie van BZK.
3. De bijdragen congres (€ 9.650) hebben betrekking op de deelnemersbijdragen voor het najaarscongres (93 deelnemers x € 50,--. Oud-leden betalen geen bijdrage) en de bijdrage van het ministerie van BZK.
4. De bijdragen derden bestaat uit de verkoop van publicaties (bijv. het zakboek OOV-bevoegdheden). In 2018 waren de inkomsten hoger vanwege doorbelaste bureaunkosten in het kader van het project Lokale Democratie in Beweging (huidige naam Democratie in Actie; gezamenlijk actieprogramma van BZK, VNG en de beroepsverenigingen). In 2019 heeft het NGB geen substantiële bureaunkosten gemaakt ten behoeve van dit programma.
5. Het bedrag van minus € 7.463,-- betreft een eenmalige noodzakelijke aanvulling van de egaliseringsreserve tot het maximum van € 88.900,-- ivm een administratieve omissie in de jaarrekening 2018.

Lasten:

Bestuur (100/110001)

1. Het bestuur bestaat uit acht leden (zie bijlage) en kwam in 2019 zesmaal bijeen. De bestuurskosten van € 3.814,-- bestaan voornamelijk uit vergader- en verblijfkosten. In 2019 werd extern overleg gevoerd met o.a. de ministers en ministeries van BZK en van JenV, de VNG en met de zusterverenigingen.
2. Het NGB bepaalde in 2019 standpunten en verzond brieven over:
 - Reactie op advies Raad van State over bestuurlijke aanpak ondermijning (2 mei 2019)
 - Gezamenlijke reactie met VNG/BRB aan Tweede Kamercommissie JenV over reactie Min JenV op bovengenoemd advies van de Raad van State (4 juli 2019)
 - Reactie aan Tweede Kamercommissie JenV over jaarwisseling (8 oktober 2019)
 - Position paper bestuurlijke integriteit t.b.v. Rondetafelgesprek Tweede Kamercommissie van BZK (13 november 2019)
3. Het NGB is vertegenwoordigd in het Overleg voor de Rechtspositie van de Decentrale Politieke Ambtsdragers (ORDPA).

| Bestedingsverloop Vereniging | | | | | | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|--|--|----------------|----------------|----------------|
| 31/12/19 | | | | | | |
| | | | | Werkelijk | Begroot | Werkelijk |
| | | | | 2019 | 2019 | 2018 |
| BATEN | | | | | | |
| | Contributie | | | 137.390 | 143.775 | 152.685 |
| | Bijdragen Burgemeestersblad | | | 7.000 | 9.000 | 7.000 |
| | Bijdragen congres | | | 9.650 | 12.000 | 8.230 |
| | Bijdragen derden | | | 250 | 1.000 | 14.489 |
| | Subtotaal | | | 154.290 | 165.775 | 182.404 |
| Financiele Baten/Lasten | | | | -7.463 | | |
| | Rentebaten en kosten betalingsverkeer | | | -318 | -400 | -236 |
| | Totaal opbrengsten | | | 146.509 | 165.375 | 182.168 |
| LASTEN | | | | | | |
| | Bestuurskosten | | | 3.814 | 4.000 | 1.891 |
| | Organisatiekosten | | | 144.418 | 140.000 | 146.153 |
| | Jaarvergadering/ledenactiviteiten | | | 50.680 | 20.000 | 27.940 |
| | Burgemeestersblad | | | 14.643 | 25.000 | 10.932 |
| | Website | | | 3.327 | 8.000 | 3.176 |
| | Totaal lasten | | | 216.881 | 197.000 | 190.093 |
| | RESULTAAT | | | -70.373 | -31.625 | -7.924 |

Bureau / organisatiekosten (100/11002)

1. Het Bureau van het NGB is gehuisvest bij de Vereniging van Nederlandse Gemeenten. Het personeel van het NGB-bureau is in dienst bij de VNG en gedetacheerd bij het NGB.
2. Eind 2019 bestond het bureau uit 4 medewerkers (3,5 fte). Dit is 0,3 fte meer dan in 2018. Deze uitbreiding was noodzakelijk vanwege de grote werkdruk op het bureau. Van de 3,5 fte werd 1,25 fte van de formatie gefinancierd uit de contributie. De overige formatie kwam in 2019 ten laste van het Professionaliseringsfonds en de Crisisbeheersing. In de periode 01/01 tot 11/06 is de positie van directeur waargenomen door de adviseur crisisbeheersing;
3. De organisatiekosten waren in 2019 iets hoger dan begroot, ondanks de vacature-periode van de directeursfunctie. Dit komt onder meer door extra kosten voor (tijdelijke en structurele) formatie-uitbreiding, een opleiding van één van de medewerkers.
4. Het ziekteverzuim van de bureaumedewerkers was ook in 2019 nihil. Over de laatste vijf jaar ligt het ziekteverzuim beneden de 1%.

Congres en ledenactiviteiten (100/110004)

5. De jaarvergadering was op 27 maart 2019. In totaal waren 82 leden aanwezig.
6. Het najaarscongres vond plaats in Hilversum op 3 oktober 2019. Er waren 144 deelnemers, waaronder 94 burgemeesters, 20 oud-burgemeesters, 30 gasten/sprekers. Het thema van het congres was maatschappelijke onrust en polarisatie. Door de relatief dure congreslocatie vielen de kosten (€37.000) hoger uit dan begroot.
7. Met diverse organisaties zijn contacten geweest om hun activiteiten/producten af te stemmen op de behoeften en mogelijkheden van burgemeesters. VNG, bureau Regioburgemeesters, de Kring van kabinetshoofden, het Centrum voor Veiligheid en Criminaliteitspreventie, het Instituut Fysieke Veiligheid en diverse afdelingen van ministeries zijn daar voorbeelden van.
8. In 2019 is relatief veel gebruik gemaakt van de ledenservice Rechtspositie. Dit betreft een externe expert waar burgemeesters op vertrouwelijke wijze terecht kunnen met vragen over hun rechtspositie die zij niet kunnen of willen neerleggen bij hun eigen gemeente. Aan deze ledenservice is circa €4.500 besteed.

Burgemeestersblad (100/110007)

9. Het Burgemeestersblad verscheen viermaal in 2019, in een nieuwe vormgeving; De oplage is 900.
10. Daarnaast is met enige regelmaat ook een digitale nieuwsbrief aan de burgemeesters gestuurd om hen te informeren over actuele ontwikkelingen, nieuwe voordrachten, standpunten en (thema)bijeenkomsten.

Website en social media (100/110008)

11. Het NGB exploiteert de website www.burgemeesters.nl.
12. Het twitter account @burgemeesters telt eind 2019 ca. 4.800 volgers en attendeert hen op relevante informatie en nieuwe voordrachten.
13. De LinkedIn-groep van het NGB telt 182 leden (burgemeesters en voormalig burgemeesters). Deze groep heeft een slapend bestaan. Wilt u deze groep actiever maken, meld u zich dan bij het NGB-bureau!

Blz 11: Bestedingsverloop 2019 Professionaliseringsfonds

Het NGB beheert het Professionaliseringsfonds burgemeesters, dat in de vorm van een subsidie van het ministerie van BZK aan het NGB beschikbaar is gesteld. Deze subsidie bedroeg in 2019 € 889.000,--. Dit bedrag is in één keer uitgekeerd. Vanaf 2020 zal de subsidie volgens de gebruikelijke subsidieregels worden uitgekeerd, zijnde 80% vooraf en maximaal 20% na afloop.

Het *opleidingsprogramma 2019* omvatte de zes Lochemconferenties en 26 opleidingen, waaronder Het Initiatief (maar liefst drie 'burgemeestersklasjes' in 2019), intervisie en LoopbaanPlus (oriëntatie naar een volgende functie). Voor de Lochemconferenties hadden zich 268 burgemeesters aangemeld. De conferenties werden beoordeeld met een gemiddeld cijfer van 8,3.

De opleidingen werden benut door 151 burgemeesters (minder dan de helft van de doelgroep). Het NGB streeft er naar het aantal deelnemende burgemeesters aan de opleidingen te verhogen door meer te voldoen aan de opleidingsbehoeften van burgemeesters. Een paar opleidingen moest in 2019 worden gecancelled omdat het aantal aanmeldingen onder het minimum zakte door afmeldingen van deelnemers.

De *Commissie Professionalisering* vergaderde in 2019 viermaal (zie bijlage voor de samenstelling) over met name de keuze van opleidingen en de invulling van het programma van de conferenties.

In 2019 is gestart met het digitaal evalueren van elke opleiding vanuit het NGB-bureau (opleiders evalueren veelal ook zelf). Op deze wijze krijgen we meer beeld bij de ervaringen van burgemeesters en de eventuele verbeterpunten.

| Bestedingsverloop | | | | | | |
|--|--------------------------------|-----------------|--|----------------|----------|----------------|
| Professionaliseringsfonds | | 31/12/19 | | | | |
| | | | | 2019 | | 2018 |
| Subsidies | | | | | | |
| | Ontvangen Subsidies BZK | 889.000 | | | 889.000 | |
| | Teveel ontvangen subsidies BZK | | | | -122.430 | |
| | | | | 889.000 | | 766.570 |
| | | | | 889.000 | | 766.570 |
| Projectlasten | | | | | | |
| | Intervisie | 3.813 | | | 26.482 | |
| | Bureaunkosten | 166.822 | | | 160.175 | |
| | Jaarcongres | 5.000 | | | 5.000 | |
| | Opleidingengids | 10.858 | | | 0 | |
| | Startende burgemeesters | 93.895 | | | 75.890 | |
| | Profession site | 9.172 | | | 25.628 | |
| | Verkenningen | 123.832 | | | 99.036 | |
| | Alledaagse praktijk | 84.605 | | | 44.921 | |
| | Topprogramma's | 178.610 | | | 229.782 | |
| | Rollen en rolopvattingen | 45.520 | | | 64.283 | |
| | Juridisch en OOV | 0 | | | 5.791 | |
| | Maatschappelijke context | 35.796 | | | 52.941 | |
| | Loopbaanoriëntatie | 56.762 | | | 60.386 | |
| | Totaal uitgaven | | | 814.686 | | 850.315 |
| | Saldo | | | 74.314 | | -83.745 |
| In de exploitatie wordt geen resultaat verantwoord. Onderbesteding (€ 74.314) wordt als "nog te betalen" op de balans geboekt. | | | | | | |

Blz 14: Bestedingsverloop 2019 Crisisbeheersing

Burgemeesters kunnen een beroep doen op het NGB voor de ondersteuning tijdens crisis. Hierbij wordt, op basis van lessen van collega's, advies gegeven over bevoegdheden en crisiscommunicatie. In 2019 bestond de ondersteuning bij crises door het NGB twaalf jaar.

In de periode januari – juni 2019 heeft de adviseur crisisbeheersing de functie gecombineerd met het waarnemend directeurschap van het NGB. In die periode is de acute crisisondersteuning doorgegaan, maar zijn de belangrijkste activiteiten verschoven naar de tweede helft van 2019. Hiermee is dan ook niet het volledige budget benut dat vanuit de subsidie beschikbaar is.

Hieronder een aantal 'highlights' uit de werkzaamheden van 2019.

1. In 2019 was gemiddeld een- à tweemaal per week contact met burgemeesters in het kader van acute ondersteuning (crisislijn).
2. Op www.burgemeesters.nl en in het Burgemeestersblad zijn artikelen geplaatst over crisisbeheersing. Met enige regelmaat zijn blogs geschreven waarin thema's als incidentevaluaties, crisiscommunicatie, thema's uit veiligheidsregio's, eigen ervaringen en dergelijke werden aangehaald.
3. Tijdens het Najaarscongres heeft NGB een nieuwe App (voor iPhone en Android) gepresenteerd om burgemeesters, loco's en geïnteresseerden in het ambt kennis te laten maken met dilemma's die tijdens crises kunnen spelen.
4. De reguliere Burgemeestersgame is in 2019 ook nog ingezet, maar zal in 2020 worden uitgefaseerd omdat de programmeertaal waarin de game is gemaakt inmiddels achterhaald is. Met IFV wordt gekeken hoe de Burgemeestersgame een doorstart kan maken.
5. Met het oog op de nieuwe Wet verplichte GGZ is een mindmap ontwikkeld die beschikbaar is gesteld aan burgemeesters en hun adviseurs.
6. De samenwerking met IFV is in 2019 bestendig. In de samenwerking wordt de kennis over bestuurlijke dilemma's bij crises en lessen en ervaringen met crisiscommunicatie verder ontsloten voor het veld. Met IFV is verder een kennispublicatie geschreven naar aanleiding van een motie van kamerlid Den Boer (D66), die is opgestuurd aan alle raadsleden in Nederland. In de kennispublicatie wordt aan raadsleden uitgelegd wat een Veiligheidsregio is en doet.
7. In augustus verscheen een wetenschappelijke publicatie dat vanuit het NGB is geschreven voor het journal Public Relations Inquiry. In dit artikel wordt vooral ingezoomd op de verantwoording van publieke leiders in de onderzoeksfase van crises. In december is het promotietraject van de adviseur crisisbeheersing afgerond met de dissertatie "*Crisis leadership by mayors; a multimethod study*". Tegelijk verscheen met deze dissertatie ook een Nederlandstalige samenvatting die is gedeeld met alle burgemeesters.
8. In de Lochemconferenties is aandacht geschonken aan de rol van burgemeesters in cyberspace en is daarover nauw contact geweest over de onderzoeksagenda's van TNO en

Noordelijke Hogeschool Leeuwarden/Stenden. Op een door VNG georganiseerd congres over cybersafety is hier ook een workshop over gegeven.

9. Diverse pas benoemde burgemeesters zijn bezocht om kennis te maken en om ervaringen over grote en kleine crises te delen. Verder zijn ook netwerkgesprekken gehouden met partners die burgemeesters tegenkomen bij crises, zoals Rijksrecherche, ANVS, AIVD en RIVM. Ook is het werk van het NGB bij crises toegelicht voor de Raad van Toezicht van Arq/Impact (instituut voor getroffen en van rampen en crises).
10. Met Rijksrecherche is ook nog een aparte bijeenkomst georganiseerd voor burgemeesters, rond vraagstukken die spelen op het gebied van integriteitsonderzoeken. Met AIVD is een goedbezochte bijeenkomst georganiseerd voor burgemeesters en directe medewerkers om meer duidelijkheid te verschaffen in het werk van de AIVD (ca 110 aanwezigen). Ook is een bijeenkomst georganiseerd over mensenhandel en de rol van burgemeesters in het bestrijden daarvan.

De subsidie van het ministerie van JenV bedroeg in 2019 € 211.000,--. Een voorschot van 80% is in 2019 uitbetaald zijnde € 168.800,--. Bij de afrekening over 2019 wordt de 'overbesteding' van € 26.280,-- alsnog ontvangen van JenV.

Blz 16. Bestedingsverloop 2019 Oriëntatieprogramma kandidaat-burgemeesters

Het NGB organiseert jaarlijks in samenwerking met het ministerie van BZK en de twaalf kabinetten van de provincies een Oriëntatieprogramma voor talentvolle zij-instromers, vrouwen en mensen met een migratieachtergrond. Dit programma wordt gefinancierd door het ministerie van BZK.

Het programma bestaat uit een aantal tweedaagse 'blokken' inclusief een psychologische test, meeloopstages en individuele begeleiding.

Eind 2018 startte de zesde groep (16 deelnemers) het programma. Het programma liep door tot november 2019.

Omdat het programma elk jaar aan het einde van het jaar start en de subsidie over het jaar heenloopt, lopen de subsidiestromen niet altijd synchroon. Zo is de subsidie voor het programma van 2019 reeds eind 2018 ontvangen en is de subsidie voor het programma 2020 pas in het voorjaar van 2020 ontvangen. Hierdoor lijkt het alsof er in 2019 geen subsidie is ontvangen en alleen kosten zijn gemaakt. Daarbij zijn een deel van de kosten van het programma 2020 reeds eind 2019 betaald, waardoor de kosten ogenschijnlijk hoger zijn dan normaal.

De subsidie over 2019 bedroeg € 106.100,-, waarvan 80% (€ 84.880) in 2018 is uitgekeerd. De afrekening vindt in 2020 plaats.

Blz 18: Bestedingsverloop 2019 Netwerk Weerbaar Bestuur

1. Het NGB heeft met de Vereniging voor Raadsleden en de Wethoudersvereniging het initiatief genomen voor een Ondersteuningsteam Weerbaar Bestuur. Hierin worden politieke ambtsdragers ondersteund als zij of hun naasten worden geconfronteerd met bedreigingen. De partners van het Ondersteuningsteam draaien hiervoor in toerbeurt piketdienst. Het NGB is 1 x per 4 weken aan de beurt.
2. Het Ondersteuningsteam is onderdeel van het Netwerk Weerbaar Bestuur.
3. Het NGB heeft de subsidie namens de drie verenigingen ontvangen. Het subsidie bedraagt € 292.850,-- en is beschikbaar voor de jaren 2018, 2019 en 2020. Een voorschot op de subsidie van € 200.000,-- is eind 2018 uitgekeerd aan het NGB. Dit bedrag is reeds in z'n geheel verantwoord in de jaarrekening 2018.
4. In 2019 is in totaal € 70.425,-- uitgegeven aan dit project. In de eerste helft van 2019 heeft Han Looijen gefungeerd als kwartiermaker. Hij was oud-bestuurslid van de Wethoudersvereniging. Zijn klus hield op toen hij in juli 2019 zelf burgemeester werd. Toen is vrij snel Titus Visser aan boord gekomen, om zijn taken over te nemen. Jaarlijks declareren de verenigingen elk een bedrag van circa 5.000 aan bureaunkosten t.l.v. de subsidie.
5. In 2019 is veel energie gestoken in het opzetten en trainen van het interne netwerk en het peersnetwerk. Voor de buitenwereld is het Ondersteuningsteam van start gegaan in april 2019 met een grote kick-off met minister Ollongren. Op 10 september 2019 bracht de Koning een verrassingsbezoek aan het Ondersteuningsteam.

| Toelichting activa | | 2019 | | 2018 | |
|---|--------------------------------------|-------------|----------------|-------------|------------------|
| Vlottende activa | | | | | |
| Debiteuren | | | | | |
| | Contributie 2017 | 1.620 | | 1.620 | |
| | Contributie 2018 | 810 | | 6.885 | |
| | Contributie 2019 | 55.485 | | | |
| | Najaarscongres 2018 | 250 | | 1.400 | |
| | Najaarscongres 2019 | 400 | | | |
| | Zakboek | 260 | | | |
| | | | 58.825 | | 9.905 |
| Overige Vorderingen | | | | | |
| | Bijdrage derden | | | | |
| | Rente 2018 | | | -10 | |
| | Vooruitbetaalde kosten | | | 47.106 | |
| | | | 0 | | 47.096 |
| Liquide middelen | | | | | |
| | BNG Rekening | 302.626 | | 626.804 | |
| | Rabo 1265.94.694 | 8.626 | | 8.913 | |
| | Rabo 3.316.185.887 | 619.546 | | 619.536 | |
| | | | 930.798 | | 1.255.253 |
| | Totaal activa | | 989.623 | | 1.312.254 |
| Toelichting passiva | | 2019 | | 2018 | |
| Kortlopende schulden | | | | | |
| Crediteuren (stand per 31 december) | | | | | |
| | T.b.v. de vereniging | 6.926 | | 2.596 | |
| | T.b.v. projecten | 50.115 | | 65.868 | |
| | | | 57.041 | | 68.464 |
| Overige schulden/overlopende passiva | | | | | |
| Stand per 31 december | | | | | |
| specificatie stand per 31 december | | | | | |
| | Nog te betalen bureaunkosten | 62.064 | | 559 | |
| | Reservering accountantskosten 2017 | | | 2.500 | |
| | Reservering accountantskosten 2018 | | | | |
| | Reservering accountantskosten 2019 | 10.000 | | | |
| | Overige kosten | 122.938 | | 97.133 | |
| | | | 195.002 | | 100.192 |
| Professionaliseringsfonds | | | | | |
| | Saldo Beginbalans | 146.647 | | 230.392 | |
| | Ontvangen subsidie en rente | 889.000 | | 889.000 | |
| | Afrekening subsidies | -65.230 | | -122.430 | |
| | Vorming egaliseringsreserve | -81.417 | | | |
| | Uitgaven | -814.686 | | -850.315 | |
| | Overige kosten | | | | |
| | Eindsaldo, vooruitontvangen subsidie | | 74.314 | | 146.647 |

| | | | | |
|--|--|----------|----------------|------------------|
| Crisisbeheersing | | | | |
| Saldo Beginbalans | | 167.140 | | 150.316 |
| Ontvangen Subsidie | | 168.800 | | 168.800 |
| Afrekening subsidies | | 4.408 | | 26.232 |
| Bijdrage NGB aan bureaunkosten crisisl | | 5.000 | | |
| Bijdrage NGB aan bureaunkosten crisisl | | 5.000 | | |
| Uitgaven | | -200.080 | | -178.208 |
| | | | | |
| Eindsaldo, vooruitontvangen subsidie | | | 150.267 | 167.140 |
| Weerbaar bestuur | | | | |
| Saldo Beginbalans | | 197.324 | | 0 |
| Ontvangen Subsidie | | 0 | | 200.000 |
| Uitgaven | | -70.425 | | -2.676 |
| | | | | |
| Eindsaldo | | | 126.899 | 197.324 |
| Scholing gezaghebbers | | | | |
| Saldo Beginbalans | | 116.594 | | 116.594 |
| Ontvangen subsidie | | -116.594 | | 0 |
| Uitgaven | | 0 | | 0 |
| | | | | |
| Eindsaldo, vooruitontvangen subsidie | | | 0 | 116.594 |
| Oriëntatieprogramma | | | | |
| Saldo Beginbalans | | 88.082 | | 3.202 |
| Ontvangen subsidie | | 0 | | 84.880 |
| Teveel ontvangen subsidies BZK | | 0 | | 0 |
| Uitgaven | | -148.321 | | 0 |
| | | | | |
| Eindsaldo, vooruitontvangen subsidie | | | -60.239 | 88.082 |
| Eigen vermogen | | | | |
| Saldo Beginbalans | | 427.811 | | 435.736 |
| Resultaat Vereniging | | -70.373 | | -7.924 |
| | | | 357.439 | 427.811 |
| | | | | |
| Egalisatiereserve Professionaliseringsfonds | | | 88.900 | |
| | | | | |
| Totaal passiva | | | 989.623 | 1.312.254 |
| | | | | |
| Balans sluit per saldo aan bij gepresenteerde jaarrekeningbalans aan bestuur en ALV. | | | | |
| Er is alleen een splitsing aangebracht in het vermogen. In die zin dat het saldo van de vooruitontvangen subsidie van BZK apart is gepresenteerd als schuld per 31-12. | | | | |
| | | | | |

Samenstelling bestuur, commissie Professionalisering en bureau

Bestuur

| | |
|--------------------------------|--|
| Liesbeth Spies (voorzitter) | burgemeester Alphen aan den Rijn |
| Ina Adema (secretaris) | burgemeester Lelystad |
| Pieter Broertjes (vice) | burgemeester Hilversum |
| Gert-Jan Kats (penningmeester) | burgemeester Veenendaal |
| Roger de Groot | burgemeester De Wolden |
| Joerie Minses | burgemeester Alphen-Chaam |
| Ellen van Selm | burgemeester Opsterland (vanaf maart 2019) |
| Sebastiaan van 't Erve | burgemeester Lochem (vanaf maart 2019) |
| Hans Gilissen | burgemeester Venray (tot maart 2019) |
| Onno van Veldhuizen | burgemeester Enschede (tot maart 2019) |

Commissie Professionalisering

| | |
|----------------------------|--|
| Joerie Minses (voorzitter) | burgemeester Alphen-Chaam |
| Anny Attema | burgemeester Ridderkerk |
| Maarten Divendal | burgemeester De Ronde Venen |
| Ryan Palmen | burgemeester Hilvarenbeek |
| Miranda de Vries | burgemeester Etten-Leur |
| Ellen Nauta | burgemeester Hof van Twente (sinds juni 2019) |
| Marga Vermue | burgemeester Sluis |
| Jan de Boer | burgemeester Buren (sinds september 2019) |
| Niek Meijer | burgemeester Huizen (tot juni 2019) |
| Harry Oosterman | burgemeester Ooststellingwerf (tot oktober 2019) |
| Henk Robben | burgemeester Wierden (tot juni 2019) |

NGB-bureau

| | |
|------------------|---|
| Hilde Westera | directeur (vanaf juni 2019) |
| Anouck Haverhoek | beleidsmedewerker |
| Wouter Jong | adviseur crisisbeheersing (wnd dir tot juni 2019) |
| Reineke Ponsioen | medewerker/secretaresse |