



**Nederlands
Genootschap
van Burgemeesters**

Jaarrekening 2021

Toelichting op de jaarrekening 2021

De financiële huishouding van het NGB handelt over vijf onderdelen:

1. Verenigingskas (contributiebasis)
2. Professionaliseringsfonds (gesubsidieerd)
3. Crisisbeheersing (gesubsidieerd)
4. Oriëntatieprogramma kandidaat-burgemeesters (gesubsidieerd)
5. Netwerk Weerbaar Bestuur (gesubsidieerd)

Het NGB voert een gescheiden financiële administratie over deze onderdelen. De jaarrekening geeft u inzicht in de afzonderlijke onderdelen. In de balans per 31-12-2021 en in de Staat van baten en lasten 2021 zijn de onderdelen in één overzicht gepresenteerd.

Leeswijzer

De jaarrekening is als volgt opgebouwd. Als eerste treft u de balans van het NGB per 31-12-2021 aan, gevolgd door de Staat van baten en lasten 2021. Daarna treft u het bestedingsverloop van de verenigingsfinanciën en de overige (gesubsidieerde) programma's aan. De jaarrekening eindigt met een toelichting op de activa en de passiva.

Balans NGB per 31-12-2021

Hier vindt u een overzicht van de balans aan het einde van het verenigingsjaar.

Op de balans zijn de nog niet bestede middelen voor de gesubsidieerde programma's (Professionaliseringsfonds, Crisisbeheersing, Netwerk Weerbaar Bestuur, Oriëntatieprogramma) als verplichtingen opgenomen. De uitgaven voor deze programma's worden bekostigd uit subsidies van de ministeries van BZK en van JenV. Niet bestede middelen zullen aan de departementen worden terugbetaald of via voorstellen nader te bepalen doelen hebben.

Door schommelingen in de momenten waarop de subsidies worden aangevraagd, toegekend en uitbetaald fluctueren de bedragen.

Door deze systematiek van 'gescheiden' boekhoudingen ontstaat een reëel beeld van de algemene reserve van de vereniging zelf. Deze algemene reserve is in 2021 gestegen van €305.708 naar €323.711. De reserve blijft hiermee boven de doelstelling van 'één jaarbegroting' van de vereniging (ruim 2 ton). In de afgelopen jaren is de algemene reserve fors geslonken. Om de algemene reserve te stabiliseren, heeft het bestuur in 2020 de contributie verhoogd met €50 euro (incl. jaarlijkse indexatie).

Balans per 31/12/2021			
Activa			
		2021	2020
	<u> Vlottende activa </u>		
	Debiteuren	1.136.728	12.130
	Overige vorderingen	4.963	957
		1.141.690	13.087
	<u> Liquide middelen </u>		
	Bankrekeningen	553.212	665.755
		553.212	665.755
	<u>Totaal generaal</u>	<u>1.694.902</u>	<u>678.842</u>
	Passiva		
	Crediteuren	23.360	60.699
	Overige schulden	183.093	138.069
		206.453	198.768
	Professionaliseringsfonds	889.000	-115.101
	Crisisbeheersing	133.208	75.992
	Weerbaar bestuur	71.191	140.032
	Oriëntatieprogramma	5.665	-15.457
	Algemene reserve	323.711	305.708
	Egalisatiereserve Professionaliseringsfonds	65.673	88.900
	<u>Totaal generaal</u>	<u>1.694.902</u>	<u>678.842</u>

Staat van baten en lasten 2021

Deze *Staat van baten en lasten* geeft u een 'geconsolideerd' overzicht van de baten en lasten van de verschillende onderdelen van de financiële huishouding van het NGB.

Het jaar 2021 wordt, zoals hiervoor gemeld, afgesloten met een positief resultaat van € 18.002.

Staat van Baten en lasten			
31/12/21			
BATEN			
		2021	2020
	Opbrengsten		
	Contributies	164.032	159.550
	Overige opbrengsten	17.000	77.439
		181.032	236.989
	Subsidie Professionaliseringsfonds	973.746	866.301
	Subsidie Crisisbeheersing	218.601	208.616
	Subsidie Oriëntatieprogramma	120.446	67.178
	Subsidie weerbaar bestuur	68.841	26.867
	Som der Baten	1.562.665	1.405.952
LASTEN			
	Lasten		
	Kosten Vereniging	162.698	288.479
	Professionaliseringsfonds	973.746	866.301
	Kosten Crisisbeheersing	218.601	208.616
	Kosten Oriëntatieprogramma	120.446	67.178
	Kosten Weerbaar bestuur	68.841	26.867
		1.544.331	1.457.441
	Resultaat voor Financiële baten	18.334	-51.490
	Rentebaten	-332	-241
	Totaal resultaat	18.002	-51.730

Bestedingsverloop 2021 Vereniging

Hier vindt u een overzicht van de ontvangsten en uitgaven van het verenigingsdeel.

Baten:

1. Alle burgemeesters zijn lid van het NGB. In 2021 waren er 352 gemeenten/burgemeesters. De ontvangen contributie is iets hoger dan in 2020 in verband met inflatiecorrectie van de contributie.
2. De bijdrage Burgemeestersblad betreft de periodieke bijdrage van het ministerie van BZK vanuit het Professionaliseringsfonds.
3. De bijdragen Congres (Najaarscongres) betreft een de periodieke bijdrage van het ministerie van BZK vanuit het Professionaliseringsfonds.
4. De bijdragen derden bestaat uit de verkoop van publicaties (zakboek OOV-bevoegdheden). Omdat het zakboek in 2020/2021 is vernieuwd zijn in 2021 geen 'oude' exemplaren verkocht.

Lasten:

Bestuur (100/110001)

1. Het bestuur bestaat uit acht leden (zie bijlage) en kwam in 2021 zesmaal bijeen. De bestuurskosten van € 4.702,-- bestaan voornamelijk uit externe advies in het kader van de lobby rond de kabinetsformatie.
2. Het NGB bepaalde in 2021 standpunten over o.a. het wetsvoorstel bestuurlijke integriteit (nota van wijziging), wetsvoorstel verlof- en vervangingsregeling raadsleden/wethouders, adviesaanvraag Tijdelijke regeling verkiezingen in coronatijd (samen met VNG en NVVB), de rol en positie van de burgemeester in het lokale bestuur (lobbybrief aan de informateur samen met Wethoudersvereniging en Raadsledenvereniging), coronastrategie van het kabinet (gezamenlijke brief met VB en VNG), uitgebreide NGB-reactie op het rapport "Teveel van het goede?" (VNG tekende mee met NGB) n.a.v. een drietal avondgesprekken met circa 150 burgemeesters over het rapport.

Tevens was het NGB partner in de Handreiking (de)polarisatie (samen met VB en VNG). Tot slot heeft het NGB het ministerie van BZK verzocht om helderheid te scheppen wie 'doorzettingsmacht' heeft bij het inzien van de werkmail-/telefoon van de burgemeester tegen de wens van de burgemeester in (bijv. bij WOB-verzoek).
3. Het NGB is vertegenwoordigd in het Overleg voor de Rechtspositie van de Decentrale Politieke Ambtsdragers (ORDPA) en in de VNG-commissie Rechtspositie.

Bestedingsverloop Vereniging					
31/12/21					
			Werkelijk	Begroot	Werkelijk
			2021	2021	2020
BATEN					
Contributie			164.032	160.160	159.550
Bijdragen Burgemeestersblad			7.000	7.000	7.000
Bijdragen congres			10.000	10.000	4.700
Bijdragen derden				250	
Subtotaal			181.032	177.410	171.250
Financiële Baten/Lasten					65.739
Rentebaten en kosten betalingsverkeer			-332	-400	-241
Totaal opbrengsten			180.700	177.010	236.749
LASTEN					
Bestuurskosten			4.702	4.000	3.727
Organisatiekosten			103.838	160.000	241.862
Jaarvergadering/ledenactiviteiten			38.326	40.000	21.426
Burgemeestersblad			13.218	15.000	18.471
Website			2.614	3.000	2.993
Totaal lasten			162.698	222.000	288.479
RESULTAAT			18.002	-44.990	-51.730

Bureau / organisatiekosten

1. Het Bureau van het NGB is gehuisvest bij de Vereniging van Nederlandse Gemeenten. Het personeel van het NGB-bureau is in dienst bij de VNG en gedetacheerd bij het NGB. Het NGB heeft een Dienstverleningsovereenkomst met de VNG voor huisvesting, ICT, financiële dienstverlening en HRM.
2. In 2020 heeft het NGB afscheid genomen van twee medewerkers. Voor één van de twee voormalige medewerkers liep voor (een deel van) het jaar 2021 nog een WW-verplichting door, mede omdat het NGB (lees de VNG) eigenrisicodrager is voor de WW. De uiteindelijke kosten voor deze WW-verplichting waren substantieel minder hoog dan in eerste instantie begroot. Dit verklaart het verschil in Organisatiekosten.

Congres en ledenactiviteiten

3. In verband met de coronamaatregelen is de Jaarvergadering/ALV van april 2020 digitaal (in studio-setting) uitgevoerd met o.a. Sybrand Buma als spreker. In deze Jaarvergadering zijn NGB-voorzitter Liesbeth Spies en bestuurslid Joerie Minses benoemd voor een tweede termijn van vier jaar.

De zes 'Lochemconferenties' zijn vanwege corona fysiek niet doorgestaan. In plaats hiervan zijn twee digitale 'Lochems' uitgevoerd met o.a. Beatrice de Graaf als spreker en is van het Najaarscongres van oktober 2021 een fysieke tweedaagse gemaakt inclusief burgemeestersdiner. Dit tweedaagse Najaarscongres vond plaats in Veenendaal met circa 175-200 burgemeesters, met als hoofdsprekers Mariëtte Hamer en Femke Halsema. De kosten hiervan zijn deels vanuit de verenigingskas betaald en deels vanuit het Professionaliseringsfonds.

4. Met diverse organisaties zijn contacten geweest om hun activiteiten/producten af te stemmen op de behoeften en mogelijkheden van burgemeesters. VNG, bureau Regioburgemeesters, de Kring van kabinetschefs, het Centrum voor Openbare Orde en Veiligheid, het Instituut Fysieke Veiligheid en diverse ministeries zijn daar voorbeelden van.
5. In 2021 is wederom een aantal keer gebruik gemaakt van de ledenservice voor burgemeesters. Externe experts op het terrein van rechtspositie, juridische ondersteuning en strategische communicatie hebben burgemeesters op verzoek van het NGB op vertrouwelijke wijze kunnen adviseren over hun persoonlijke situatie. Deze kosten komen deels ten laste van het NGB, deels bij gemeenten c.q. provincie (CdK). Ook is een start gemaakt met de inzet van drie vertrouwenscollega's (oud-burgemeesters) om burgemeesters bij te staan in lastige situaties.

Burgemeestersblad

6. Het Burgemeestersblad verscheen driemaal in 2021, waaronder de 100^{ste} editie; De oplage is 700 exemplaren en een digitale variant. Alle edities zijn terug te lezen op de website

7. Daarnaast is met regelmaat een digitale nieuwsbrief aan de burgemeesters gestuurd om hen te informeren over actuele ontwikkelingen, nieuwe voordrachten, standpunten en (thema)bijeenkomsten, vacatures etc.

Website en social media

8. Het NGB exploiteert de website www.burgemeesters.nl. De nieuwe website, inclusief ledenadministratiesysteem, is in het najaar van 2021 opgeleverd.
9. Het twitter account @burgemeesters met ruim 5300 volgers attendeert volgens op relevante informatie en nieuwe voordrachten.

Bestedingsverloop 2021 Professionaliseringsfonds

Het NGB beheert het Professionaliseringsfonds burgemeesters, dat in de vorm van een subsidie van het ministerie van BZK aan het NGB beschikbaar wordt gesteld. Deze subsidie bedroeg in 2021 (net als in voorgaande jaren) € 889.000,--. Net als in 2020 is ook in 2021 halverwege het jaar een aanvullende subsidie aangevraagd vanwege voor o.a. een tweede training Bestuurlijke integriteit. Het totaalbedrag aan vooruit ontvangen subsidie in 2021 bedroeg €909.034 (€889.00 + extra subsidie van € 20.034).

In de exploitatie wordt geen resultaat verantwoord. Overbesteding (€ 64.712) wordt als "nog te ontvangen" op de balans geboekt.

Uit onderzoek (Basismonitor politiek ambtsdragers) is gebleken dat 83,9% van de burgemeesters opleidingen en trainingen bij het NGB volgt. Dit is over meerdere jaren bezien, niet elke burgemeester doet immers elk jaar een opleiding of training.

In 2021 hebben 167 burgemeesters zich ingeschreven voor één of meer cursussen van het NGB uit het standaard opleidingsaanbod (dit is exclusief 'Lochem', het Initiatief, intervisie en losse bijeenkomsten zoals Actuele Tafels en webinars). Op het totaal aantal burgemeesters bereikte het NGB daarmee in 2021 ruim 47% van de burgemeesters. Dat is een stijging van ca. 2% ten opzichte van 2020.

In 2021 hebben 25 deelnemers zich aangemeld voor één cursus, 52 voor twee cursussen, 38 burgemeesters hebben zich voor 3 cursussen aangemeld en 52 burgemeesters voor 4 cursussen of meer. Het werkelijk aantal deelnemers ligt lager vanwege afmeldingen door deelnemers zelf.

Ondanks de maatregelen met betrekking tot de bestrijding van Covid-19 zijn alle cursussen doorgegaan; indien mogelijk fysiek, eventueel met verplaatsing naar andere datum, anders digitaal. De terugkomdagen van het Vakatelier en Effectief Leiderschap bij polarisatie en conflict, de tweedaagse Schakelend vermogen als kerncompetitie en het laatste blok van 'Hoe maakt de burgemeester het verschil' en Publiek Leiderschap zijn doorgeschoven naar het voorjaar van 2022.

De Burgemeestersconferenties ('Lochem') konden begin 2021 niet doorgaan. Hiervoor in de plaats zijn twee verkorte digitale conferenties georganiseerd op 3 en 24 maart en is een deel van de activiteiten doorgeschoven naar woensdag 6 oktober (voorafgaand aan het Najaarscongres op donderdag 7 oktober). Naast de reguliere opleidingen zijn er 5 webinars georganiseerd over bestuurskundige en politicologische inzichten met circa 25-45 deelnemers per webinar.

De *Commissie Professionalisering* vergaderde in 2021 viermaal over met name de keuze van opleidingen en de invulling van het programma van de conferenties.

Ook in 2021 zijn bijna alle opleidingen digitaal geëvalueerd. Op deze wijze krijgen we meer beeld bij de ervaringen van burgemeesters en de eventuele verbeterpunten.

Bestedingsverloop							
Professionaliseringsfonds		31/12/21					
				2021			2020
Subsidies							
	Ontvangen Subsidies BZK	909.034				751.200	
				<u>909.034</u>			<u>751.200</u>
				909.034			751.200
Projectlasten							
	Boegbeeld					16.722	
	Intervisie	16.796					
	Bureaunkosten	193.046				191.083	
	Jaarcongres	10.000				5.000	
	Opleidingengids					4.498	
	Startende burgemeesters	131.898				154.108	
	Profession site	28.219				21.393	
	Verkenningen	101.671				130.553	
	Alledaagse praktijk	50.976				105.472	
	Topprogramma's	201.612				138.311	
	Rollen en rolopvattingen	81.654				25.804	
	Communicatie	19.705					
	Juridisch en OOV					4.538	
	Maatschappelijke context	79.918				10.079	
	Loopbaanoriëntatie	58.251				58.741	
	Totaal uitgaven			973.746			866.301
	Saldo			-64.712			-115.101
In de exploitatie wordt geen resultaat verantwoord. Overbesteding (€ 64.712) wordt als "nog te ontvangen" op de balans geboekt.							

Bestedingsverloop 2021 Crisisbeheersing

Burgemeesters kunnen een beroep doen op het NGB voor de ondersteuning tijdens crisis. Hierbij wordt, op basis van lessen van collega's, advies gegeven over bevoegdheden en crisiscommunicatie. Hieronder de 'highlights' uit de werkzaamheden van 2021.

1. Kern van de ondersteuning is het beschikbaar stellen van bestuurlijke expertise aan burgemeesters en locoburgemeesters als die te maken hebben met casuïstiek binnen het veiligheidsdomein. In 2021 is door burgemeesters veelvuldig een beroep gedaan op de bestuurlijk adviseur veiligheid & crisisbeheersing. De Covid-19 pandemie, de daarmee gepaarde maatregelen en ontstane onrust in de samenleving hebben hier in 2021 ook aan bijgedragen. Ondersteuning werd net als in andere jaren onder meer gegeven op het gebied van crisiscommunicatie, juridische aspecten rond (nood)wetgeving en het sparren rond bestuurlijke dilemma's.
2. Op www.burgemeesters.nl en in het Burgemeestersblad zijn diverse artikelen geplaatst over veiligheidsthema's en crisisbeheersing.
3. In 2021 heeft het NGB vier zeer succesvolle webinars (Actuele Tafels) georganiseerd over:
 - A. Desinformatie (maart 2021).
 - B. De casus Bodegraven over nepnieuws en complottheorieën (juli 2021)
 - C. Noodbevoegdheden & de lokale driehoek (oktober 2021)
 - D. Wakker in een vreemde wereld? Over de huidige coronacrisis, de impact in de samenleving, onbehagen en de betekenis voor de (loco)burgemeester (december 2021)Tijdens deze bijeenkomsten is met partners als de politie, het openbaar ministerie, defensie, diverse ministeries en de wetenschap stilgestaan bij de genoemde thema's.
4. Vanuit het NGB verzorgt de adviseur veiligheid & crisisbeheersing nog steeds meerdere keren per jaar de trainingen aan burgemeesters met behulp van de tool Burgemeestersgame.
5. Het NGB heeft een nieuwe website. Op deze website komt ook een digitale leeromgeving, waarbij o.a. nieuwe burgemeesters informatieve filmpjes over bevoegdheden binnen het veiligheidsdomein kunnen bekijken. In 2021 is verdergegaan met het uitwerken van deze filmpjes. Oplevering is in het tweede kwartaal 2022.
6. Diverse pasbenoemde burgemeesters zijn bezocht om kennis te maken en om ervaringen over grote en kleine crises te delen.
7. Er is een podcast opgenomen met de medewerking van de burgemeester van Rotterdam. Deze podcast is te horen op ons eigen kanaal en op Spotify.
8. In verband met de toegenomen polarisatie in de samenleving, o.a. door de inzet van coronamaatregelen, is een leergang Effectief leiderschap bij polarisatie & conflict aangeboden aan burgemeesters. Deze training biedt verschillende handelingsperspectieven en interventiemogelijkheden aan burgemeesters.

9. In samenwerking met het Instituut Fysieke Veiligheid (Nederlands Instituut Publieke Veiligheid per 2022) is het jaarboek “Lessen uit de coronacrisis, het jaar 2020” aan alle burgemeesters beschikbaar gesteld.
10. De bestuurlijk adviseur veiligheid & crisisbeheersing heeft in overleg met de Wethoudersvereniging de training voor locoburgemeesters, “loco’s voor de leeuwen”, verzorgd en de basistraining veiligheid voor een groep personen die in de toekomst een baan als burgemeester ambiëren.
11. In 2021 is wederom meerdere malen nazorg via de geestelijk verzorger verleend aan burgemeesters die een ernstige casus hebben meegemaakt binnen het veiligheidsdomein. Deze dienst blijven we, na een positieve evaluatie van de dienst in 2021, aanbieden aan burgemeesters.
12. De bestuurlijk adviseur veiligheid & crisisbeheersing heeft, samen met diverse partijen (o.a. ministeries), geparticipeerd in een werkgroep maatschappelijk onbehagen (maatschappelijke onrust).
13. In 2021 is de geheel vernieuwde versie van het Zakboek openbare orde en veiligheid opgeleverd.
14. In september 2021 is een programma binnen het veiligheidsdomein opgesteld en ten uitvoer gebracht in verband met het werkbezoek van de minister van justitie van Sint-Maarten.
15. De bestuurlijk adviseur veiligheid & crisisbeheersing heeft in 2021 meermaals deelgenomen aan activiteiten in het kader van “het Initiatief” (burgemeestersklas).
16. Het NGB heeft regulier overleg met de VNG en Bureau Regioburgemeesters over alle thema’s binnen het veiligheidsdomein. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de ontwikkelingen rondom vuurwerk, de coronamaatregelen, demonstraties, de inzet van noodbevoegdheden, de politie en de impact die deze thema’s hebben op burgemeesters.
17. Enquête “Ervaringen van burgemeesters in de coronacrisis”: In het afgelopen jaar heeft het lectoraat Crisisbeheersing van het Instituut Fysieke Veiligheid (IFV) meermaals met burgemeesters gesproken over de impact van de coronacrisis en daarover steeds een notitie uitgebracht. Het NGB heeft, samen met het Instituut Fysieke Veiligheid en het COT, het initiatief genomen tot een landelijke survey onder burgemeesters. De enquête heeft geresulteerd in een artikel in het Burgemeestersblad.

De subsidie van het ministerie van JenV bedroeg in 2021 € 211.000,--. Een voorschot van 80% is in 2021 uitbetaald zijnde € 168.800,--. In totaal is in 2021 € 218.850,-- uitgegeven.

Bestedingsverloop 2021 Oriëntatieprogramma kandidaat-burgemeesters

Het NGB organiseert jaarlijks in samenwerking met het ministerie van BZK en de kabinetten van de provincies een Oriëntatieprogramma voor talentvolle zij-instromers, vrouwen en mensen met een migratieachtergrond of mensen met een beperking, die geïnteresseerd zijn in het burgemeestersambt. Doel van het programma is om de diversiteit van het burgemeesterskorps te vergroten.

Dit programma wordt volledig gefinancierd door het ministerie van BZK.

Het programma bestaat uit een aantal tweedaagse 'groepsblokken' inclusief een psychologische test, meeloopstages en individuele begeleiding.

Het programma is geen vooropleiding om burgemeester te worden en zeker geen garantie voor een succesvolle sollicitatie in een gemeente. De deelnemers krijgen een brede blik op het ambt, op de werkvelden van de burgemeester en op de competenties die van de burgemeesters verwacht mogen worden. Ook biedt het programma hun diverse mogelijkheden tot reflectie op de eigen positie: sluit de burgemeestersfunctie wel aan bij de persoonlijke kwaliteiten? En op welke onderdelen zullen de deelnemers zichzelf nog moeten ontwikkelen met het oog op een sollicitatie naar een burgemeestersvacature.

In 2021 startte de achtste groep op rij met het programma. Het programma liep door tot november 2021. Aan het programma 2021 hebben 17 personen deelgenomen, 14 vrouwen en 3 mannen, met een diverse achtergronden (zes personen met een migratie-achtergrond). Eén kandidaat is inmiddels burgemeester geworden.

De subsidie voor het programma in 2021 bedroeg € 119.998 waarvan 80% in 2021 is uitgekeerd. Aan dit programma € 120.446 uitgegeven.

Bestedingsverloop 2021 Netwerk Weerbaar Bestuur

1. Het NGB heeft eind 2018 met de Vereniging voor Raadsleden en de Wethoudersvereniging het initiatief genomen voor een Ondersteuningsteam Weerbaar Bestuur. Hierin worden politieke ambtsdragers ondersteund als zij of hun naasten worden geconfronteerd met bedreigingen. De partners van het Ondersteuningsteam draaien hiervoor in toerbeurt piketdienst.
2. Het NGB beheert de subsidie van het ministerie van BZK namens de drie verenigingen. De totale subsidietoezegging bedraagt € 292.850,-- en is beschikbaar voor de jaren 2019 t/m 2021. Een voorschot op de subsidie van € 200.000,-- is eind 2018 uitgekeerd aan het NGB. Dit bedrag is (per abuis) in z'n geheel verantwoord in de jaarrekening 2018. In 2020 is een tweede subsidievoorschot van €40.000 ontvangen.
3. In 2021 is €68.841,00 uitgegeven, waaronder de kosten voor een externe projectleider, een sessie op het NGB-Najaarscongres, onderzoek en een interviewreeks met bedreigde bestuurders om de bewustwording rond het thema te vergroten. Jaarlijks declareren de verenigingen elk een bedrag van circa 5.000 aan bureaunkosten t.l.v. de subsidie.
4. Gedurende genoemde periode werd met enige regelmaat geëvalueerd of de geleverde inzet nog voldoende bijdroeg aan realisatie van het beoogde eindresultaat (i.c. een weerbaarder lokaal bestuur). Daarbij was één van de conclusies dat de activiteiten m.b.t. ondersteuning en nazorg weliswaar zinvol zijn maar dat verdere meerwaarde zou kunnen worden gecreëerd door een deel van de inspanning te richten op het vergroten van de weerbaarheid van het lokale bestuur 'aan de voorkant'. In overleg met BZK werd daarom de aanpak voor het jaar 2021 bijgesteld waarbij een aantal nieuwe elementen werd geïntroduceerd, waaronder:
 - Presentaties bij kringen van griffiers om aandacht te vragen voor het thema en suggesties te doen voor aanpak i.c. invulling eigen rol;
 - Presentaties bij gemeenteraden over thema met daarbij suggesties voor versterking weerbaarheid eigen systeem;
 - Aandacht voor thema bij nieuwbenoemde burgemeesters;
 - Serie van interviews met bedreigde bestuurders (woord en beeld).
 - Onderzoek naar de stand van zaken m.b.t. (de ondersteuning bij) verbale en fysieke agressie tegen lokale politieke ambtsdragers.
5. Het Ondersteuningsteam is onderdeel van het landelijke Netwerk Weerbaar Bestuur. Hierin zijn 28 partners verenigd, met o.a. het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, het ministerie van Justitie en Veiligheid, diverse beroeps- en belangenverenigingen en meerdere bestuurdersverenigingen van politieke partijen.

Toelichting activa		2021	2020
Vlottende activa			
<u>Debiteuren</u>			
Contributie 2020			10.920
Contributie 2021		3.728	
Subsidies 2021		244.000	
Subsidies 2022		889.000	
Begeleiding burgemeester Heerde			1.210
		1.136.728	12.130
Overige Vorderingen			
Nog te ontvangen bedragen		1.000	
Rente 2018			0
Vooruitbetaalde kosten		3.963	958
		4.963	957
Liquide middelen			
BNG Rekening		15.514	37.772
Rabo 1265.94.694		8.132	8.427
Rabo 3.316.185.887		529.566	619.556
		553.212	665.755
Totaal activa		1.694.902	678.842
Toelichting passiva		2021	2020
Kortlopende schulden			
Crediteuren (stand per 31 december)			
T.b.v. de vereniging		5.460	6.642
T.b.v. projecten		17.901	54.057
		23.360	60.699
Overige schulden/overlopende passiva			
Stand per 31 december			
specificatie stand per 31 december			
Nog te betalen bureaunkosten		176.093	123.236
Reservering accountantskosten 2020			6.500
Reservering accountantskosten 2021		7.000	
Overige kosten			8.334
		183.093	138.069

Professionaliseringsfonds			
Saldo Beginbalans	-115.101	74.314	
Ontvangen subsidie en rente 2021	909.034	751.200	
Toegezegde subsidie 2022	889.000		
Afrekening subsidies	156.586	-74.314	
Mutatie egaliseringsreserve	23.227		
Uitgaven	-973.746	-866.301	
Eindsaldo, vooruitontvangen subsidie		889.000	-115.101
Crisisbeheersing			
Saldo Beginbalans	75.992	150.267	
Ontvangen Subsidie	211.000	168.800	
Toegezegde subsidie 2022	25.000		
Afrekening subsidies	34.816	-39.459	
Bijdrage NGB aan bureaunkosten crisisbeheersin 2021	5.000		
Bijdrage NGB aan bureaunkosten crisisbeheersin 2020		5.000	
Bijdrage NGB aan bureaunkosten crisisbeheersin 2019			
Bijdrage NGB aan bureaunkosten crisisbeheersin 2018			
Uitgaven	-218.601	-208.616	
Eindsaldo, vooruitontvangen subsidie		133.208	75.992
Weerbaar bestuur			
Saldo Beginbalans	140.032	126.899	
Ontvangen Subsidie	0	40.000	
Uitgaven	-68.841	-26.867	
Eindsaldo		71.191	140.032
Oriëntatieprogramma			
Saldo Beginbalans	-15.457	-60.239	
Ontvangen subsidie	119.998	86.281	
Baten voorgaande jaren	0	4.613	
Afrekening subsidies	21.570	21.066	
Uitgaven	-120.446	-67.178	
Eindsaldo, vooruitontvangen subsidie		5.665	-15.457
Eigen vermogen			
Saldo Beginbalans	305.708	357.439	
Resultaat Vereniging	18.002	-51.730	
		323.711	305.708
Egaliseringsreserve Professionaliseringsfonds		65.673	88.900
Totaal passiva		1.694.902	678.842
Balans sluit per saldo aan bij gepresenteerde jaarrekeningbalans aan bestuur en ALV. Er is alleen een splitsing aangebracht in het vermogen. In die zin dat het saldo van de vooruitontvangen subsidie van BZK apart is gepresenteerd als schuld per 31-12.			

Samenstelling bestuur, commissie Professionalisering en bureau in 2021

Bestuur

Liesbeth Spies (voorzitter)	burgemeester Alphen aan den Rijn
Marianne Schuurmans (secretaris)	burgemeester Haarlemmermeer
Pieter Broertjes (vice)	burgemeester Hilversum
Gert-Jan Kats (penningmeester)	burgemeester Veenendaal
Roger de Groot	burgemeester Noordoostpolder
Joerie Minses	burgemeester Alphen-Chaam (nu Heumen)
Ellen van Selm	burgemeester Opsterland
Sebastiaan van 't Erve	burgemeester Lochem

Commissie Professionalisering

Joerie Minses (voorzitter)	burgemeester Alphen-Chaam (nu Heumen)
Maarten Divendal	burgemeester De Ronde Venen
Ryan Palmen	burgemeester Horst a/d Maas
Ellen Nauta	burgemeester Hof van Twente
Marga Vermue	burgemeester Sluis
Jan de Boer	burgemeester Den Helder
Lieke Sievers	burgemeester Edam-Volendam
Cora-Yfke Sikkema	burgemeester Oldambt

NGB-bureau

Hilde Westera	directeur
Reineke Ponsioen	projectmedewerker opleidingen
Monique Kortwijk	projectmedewerker
Joost Keemink	bestuurlijk adviseur veiligheid en crisisbeheersing
Wessel Versteegh	stagiair